

対面開催

【決算書の読み方・使い方 発展編】 会計数値を使って利益を生み出す

日時 | 2025年10月8日(水) 10:00 - 17:00

ねらい

- 1 決算書の意義を再確認する
- 2 財務分析において見るべきポイントを理解する
- 3 利益をどのように生み出すか、戦略を考える

WEBサイトから
お申込みください

IRC セミナー

検索

講師

プロビティコンサルティング株式会社

の だ ひろ こ

代表取締役 公認会計士 野田 弘子 氏

東京大学法学部卒業。公認会計士。

約20年にわたり、複数の外資系金融機関で経理部長を歴任し、財務報告、管理会計、税務関連業務等、広く財務・経理業務に携わる。2006年より、会計コンサルタントとして企業研修や経理部門の活性化に取り組んでいる。

2010年プロビティコンサルティング株式会社を設立。現在は、会計コンサルタントとして、内部統制支援や会計研修に取り組むほか、亜細亜大学大学院非常勤講師も務める。三井海洋開発株式会社、岡部株式会社、エステー株式会社、蝶理株式会社の社外取締役。

また、女性活躍のためのセミナーをはじめ、各種実務セミナー講師としても活躍中で、わかりやすい解説はもちろんのこと、明るくポジティブな講義に受講生から大きな支持を集めている。



セミナー内容

当日は電卓をご持参ください

1. 決算書の意義を簡単に振り返る

<講義、個人ワーク>

- 会社と会計の関係
- 資産、負債、純資産の定義
- 貸借対照表と損益計算書の関係

2. キャッシュフロー計算書

<講義、個人ワーク>

- そもそもキャッシュフローはなぜ重要なのか
～黒字倒産とは～
- キャッシュフロー計算書の見方

3. 財務分析を学ぶ<講義、個人ワーク>

- そもそも財務分析とは
- 収益性分析
- 安全性分析

4. 月次決算分析から始める管理会計

<講義、個人ワーク>

- 月次の分析のポイントとは～引いて割る～
- 見るべき勘定科目とは～回転日数分析～

5. 利益をどのように生み出すか

<講義、個人ワーク>

- 固定費と変動費と限界利益
- 損益分岐点分析をしてみよう
- 損益分岐点を引き下げるためにはどうしたらいいのか
- 固定費は回収できればいいのか～戦略について考える～

6. 部門別管理の重要性<講義、個人ワーク>

- そもそも部門別管理はなぜ必要なのか
- 業績管理手法について学ぶ

受講料 | IRC 会員 24,200円 (税込)

※お1人あたり | 会員以外 35,200円 (税込)

会場 | 松山センタービル1号館 3階会議室

(松山市三番町4丁目9番地5)

※昼食はご用意いたしません(会場内での飲食は可能です)



(会場地図)

セミナーの最新情報は WEBサイト をご覧ください



iyoirc.jp



お申込方法

- WEBサイト内の専用フォームからお申込みください。
- 請求書は開催日の2営業日前からメールにてお送りいたします。

留意事項

- キャンセルのご連絡は開催日の3営業日前の午後5時までにお願
いいたします。この時刻を過ぎてのキャンセルについては、受講
料を頂戴いたしますのでご了承ください。
- 定員になり次第、締め切らせていただきます。
- 最少催行人数に満たない場合は開催を中止することがございます。
- 同業者の方は申込みをお断りすることがございます。あらかじめ
ご了承ください。
- 会場を変更した場合、受講者もしくは申込責任者へメールでお知
らせします。ホームページにも詳細を掲載いたしますので来場前
に必ずご確認ください。

会場のご案内



松山センタービル1号館の
入り口からお入りください

会場 | **松山センタービル1号館**

(松山市三番町4丁目9番地5)

※会場は変更する場合がございます。

※会場内での飲食は可能です。

会場内・近隣の飲食店などをご利用ください。

《関連セミナーのご案内》

お申込みはこちら

IRC セミナー

検索

開催日	セミナー名/講師	セミナー内容	受講料 (税込)
2026年 2/17 (火)	1日で完全マスター 資金繰り表の作り方 ～「勘と経験」を「予測」に切り替え、 企業経営の武器にする～ 南公認会計士事務所 所長 公認会計士 南 俊基 氏 	1. 資金繰り表のしくみと読み方 2. エクセルを用いた資金繰り表の作り方 3. エクセルで演習 ～資金繰り表による将来の資金計画の見通し～ 4. 資金繰り表にストレスを与えてみる	会員24,200円 一般35,200円 ※昼食のご用意は ございません。
3/17 (火)	デジタル時代に必要不可欠！ 仕事の効率化に欠かせない 会社の情報資産管理 株式会社ビジネスプラスサポート 人財育成プロデューサー 川勝 愛 氏 	1. オフィス環境を取り巻く変化 2. 戦略的オフィスとファイリングの関係 3. ファイリングの柱を理解する 4. デジタルデータのファイリング 5. 情報資産を守るために留意しておくポイント 6. 周囲を巻き込みながら新しいファイリングを実現する	会員24,200円 一般35,200円 ※昼食のご用意は ございません。

お申込み・
問合せ先

株式会社いよぎん地域経済研究センター

[担当 企画人材開発部]

愛媛県松山市湊町4丁目4-3

ビジネスセミナー専用 TEL 080-2990-1207/E-mail seminar@iyoirc.co.jp

セミナー受講のご案内

当日持参物

電卓・筆記用具をお持ちください。

会場所在地

会場：松山センタービル1号館（伊予鉄総合企画株式会社）3階会議室
(〒790-0003 愛媛県松山市三番町四丁目9番地5 松山センタービル1号館)



※「いよてつ総合企画株式会社」の看板が目印です。

お知らせ

《受付》

- ・当日は9:30から受付を行います。
- ・受付（9:30～）で会社名とお名前をお伝えください。

《昼食》

- ・昼食のご用意はございません。
- ・セミナー会場内でのご飲食は可能です。
- ・ゴミは各自でお持ち帰りください。
- ・近隣の飲食店につきましては[こちら](#)をご参考ください。→



《喫煙・休憩場所》

- ・会場建物6Fに喫煙スペース・自動販売機がございます。

《駐車場》

- ・駐車場はございませんので、お越しの際は公共交通機関のご利用をお願いします。
- ・近隣の駐車場につきましては、
「まつちかタウン」のホームページ等でご確認ください。→
<http://matsuchika-town.com/parking/>

