

対面開催

リーダーが知るべき計数感覚

～中小企業経営に必要な「財務計数」に強くなる～

日時 | 2024年10月16日(水) 10:00 - 16:30

ねらい

- 1 戦略と組織と財務の関係を理解する
- 2 リーダー幹部がみるべき財務計算のポイントを学ぶ
- 3 業界計数構造を判断する力を身につける

WEBサイトから
お申込みください

IRC セミナー

検索

講師

トータルビジネスマネジメント株式会社

え が わ た け し

代表取締役社長 頴川 武司 氏

事業会社4社、金融、リース、半導体メーカー、外資生命保険会社にて営業、経理・財務、経営企画、上場準備などを経験後、1997年監査法人トーマツ(福岡)に入社。IPOコンサルティング室長、トーマツコンサルティング(株)の取締役(当時最年少)、トーマツコンサルグループ常務 デロイト トーマツコンサルティングのディレクター/西日本開発総括責任者などを経て独立。

コンサルタント歴は28年を超え、西日本の地場中小企業に対する「改善/再生/マネジメントコンサルティング実績」は1096社、「各種セミナー及び教育研修」は4350回超、受講者は12万6千名超、後継者への直育成指導により1270名を輩出。

現場指導への情熱とともに確固たる実績と経験、現場型の分かりやすいバイタリティーある指導支援には定評があり、経営・戦略・財務・組織の一貫指導を旨とし、得意分野は「中小企業経営者/後継者/幹部」指導、特に中小企業向けの次世代リーダー(後継者)育成指導に力を入れている。



セミナー内容

1. 実行の結果が計数となる

- 決算書の意味と仕組み
- 収益構造把握 5つの利益
- 取引から計数感覚を養う

2. 決算書にリーダーの性格が出ている

- 貸借対照表に性格が表れる
- 戦略と組織と財務の関係
- 貸借対照表と損益計算書の正しい関係性

3. リーダーがみるべき計数ポイント

- 常に押さえるべき財務計数
- 生きている財務と決算書
- 決算書から読み取れる戦略

4. 会計と売上と利益と資金の違い

- 勘定合って銭足りず
- 会計による現金と発生主義
- キャッシュフロー経営

5. 実例による業界計数構造判断

- 主要業界の収益源泉
- 収益構造と戦略転換
- 活かす会議のポイント

講師からのメッセージ💡

経営者・幹部は常に「経営判断」が求められます。そのためには計数・財務を捉える力、決算書を読み取る力を徹底的にマスターする必要があります。

「決算書」を過去ではなく、未来を創る「決算書」にするためにも数字に強くなりましょう。

受講料 | IRC 会員 24,200円(税込)

※お1人あたり | 会員以外 35,200円(税込)

会場 | 松山センタービル1号館 3階会議室

(松山市三番町四丁目9番地5)

※昼食はご用意いたしません(会場内での飲食は可能です)



(会場地図)

セミナーのお申込みは WEBサイト をご覧ください



iyoirc.jp



お申込方法

- WEBサイトのお申込みフォームでお申込みください。
- 開催前日までに請求書に記載の弊社口座にお振込みください。

留意事項

- お申込みの受付は**開催日の2営業日前の午後5時**で締め切ります。
- キャンセルのご連絡も開催日の2営業日前の午後5時まで**にお願いいたします。**この時刻を過ぎてのキャンセルについては、受講料を返金いたしかねます**のでご了承ください。
- 定員になり次第、締め切らせていただきます。
- 最少催行人数に満たない場合は開催を中止することがございます。
- 同業者の方は申込みをお断りすることがございます。あらかじめご了承ください。

会場のご案内



松山センタービル1号館の
入り口からお入りください。

会場 | **松山センタービル1号館**
(松山市三番町四丁目9番地5)

※会場内での飲食は可能です。
会場内・近隣の飲食店などをご利用ください。

《関連セミナーのご案内》

開催日	セミナー名/講師	セミナー内容	受講料 (税込)
11/6 (水)	【決算書の読み方と使い方 応用編】 利益計画策定のポイント 株式会社ネットワーク経営広島 代表取締役社長 生塩 千秋 氏	1. 財務分析→セグメント会計で要因の掘下げ 2. キャッシュフローの着眼点 3. 損益分岐点算出方法と応用の仕方 4. 生産性の把握、KPIで目標設定を具体化 5. 限界利益率改善のための商品や顧客構成の革新 6. 生産性の改善策 7. 固定費の縮減策 8. 増収策による攻める市場の捉え方	会員24,200円 一般35,200円 ※昼食のご用意は ございません。
11/14 (木)	採用難・定着難時代に対応する！ 新卒採用と離職防止の極意 株式会社人材研究所 代表取締役社長 曾和 利光 氏	1. Z世代の価値観とキャリアの考え方 2. 求める人物像（ターゲット）をどう設定するか 3. 定着につながる動機形成 4. 定着につながる配置のポイント 5. 新規採用者の教育プログラムの流れ	会員24,200円 一般35,200円 ※昼食のご用意は ございません。
2025年 2/13 (木)	これからの若手育成戦略 ～令和の人材育成術～ コオ・マネジメント株式会社 代表取締役 窪田 司 氏	1. Z世代を理解する 2. 若手社員の入社前の実態 3. 若手社員の育成戦略の全体像 4. 新入社員研修のポイント 5. 若手社員を伸ばすOJTとOff-JT 6. 若手社員を伸ばす自己啓発戦略	会員24,200円 一般35,200円 ※昼食のご用意は ございません。
2/18 (火)	【実務に落とし込めるDXセミナー】 社長がDXと言ったらやるべきこと ThreeX Design株式会社 代表取締役 櫻井 俊輔 氏	1. なぜ、社長はいきなりDXと言いついたのか 2. DXって、そもそも何か 3. あなたがまず行うべきたった1つのこと 4. DXスタートアップキットを作成する	会員24,200円 一般35,200円 ※昼食のご用意は ございません。

お申込み・
問合せ先

株式会社いよぎん地域経済研究センター

[担当 池内 / 阿部]

愛媛県松山市湊町4丁目4-3

セミナー受付専用 TEL 080-2990-1207/E-mail seminar@iyoirc.co.jp

セミナー受講のご案内

当日持参物

筆記用具をお持ちください

会場所在地

会場：**松山センタービル1号館（伊予鉄総合企画株式会社）3階会議室**
（〒790-0003 愛媛県松山市三番町四丁目9番地5 松山センタービル1号館）



※「いよてつ総合企画株式会社」の看板が目印です。

お知らせ

《受付》

- ・当日は9:30から受付を行います。
- ・受付（9:30～）で会社名とお名前をお伝えください。

《昼食》

- ・昼食のご用意はございません。
- ・セミナー会場内でのご飲食は可能です。
- ・ゴミは各自でお持ち帰りください。
- ・近隣の飲食店につきましては[こちら](#)をご参考ください。→



《喫煙・休憩場所》

- ・会場建物6Fに喫煙スペース・自動販売機がございます。

《駐車場》

- ・駐車場はございませんので、お越しの際は公共交通機関のご利用をお願いします。
- ・近隣の駐車場につきましては、
「まつちかタウン」のホームページ等でご確認ください。→

<http://matsuchika-town.com/parking/>

