

対面開催

経営計画の作り方と実行管理の仕方 ～好業績になる戦略と具体的な実行計画～

日時 | 2024年1月17日(水) 10:00 – 17:00

ねらい

- 1 戦略計画と実行計画の作り方を学ぶ
- 2 計画を必ず実行するための実行管理を習得する
- 3 人材育成・好業績に導く会議の進め方を学ぶ

WEBサイトから
簡単にお申し込みいただけます

IRC セミナー

検索

講師

御堂筋税理士事務所 代表社員
株式会社組織デザイン研究所

代表取締役

さい き まさ ゆき
才木 正之 氏

大阪府立大学経済学部経済学科卒業後、税理士小笠原士郎事務所入所（現御堂筋税理士法人）。財務管理をバックボーンに、経営計画の策定から実行管理、企業変革、会議指導を中心としたコンサルティング業務を行い、成果を上げる。特に若手経営者との取り組みでは、世代も近く外部ブレンとして高い評価を受けている。

2017年に御堂筋税理士法人の代表社員となり、同族外事業承継を行いながら、組織成長を続けている。

セミナー講師として、ユーモアあふれる講義スタイルとわかりやすい語り口に定評がある。

著書に『2020年の会計事務所の経営戦略』（共著／中央経済社）などがある。



セミナー内容

1. 環境変化を鑑み、時代を先読みした戦略

- コロナインパクトは、これからの時代の幕開け
- SDGsを取り込んだ経営計画とは
- 2025年電子行政政策からIT推進速度を理解する

2. 戦略（中期）計画の内容と事例

- 4つの中長期的な課題（マーケティング・イノベーション・生産性向上・人材育成）
- マーケティングとイノベーションは幹部全員で毎月協議する
- 戦略チェックは「論語と算盤」の思考

3. 実行（単年度）計画の内容と事例

- 年度計画は中期計画と実績の反省から組み立てる
- 戦略課題は『目標管理シート』で落とし込む
- コミュニケーションの仕組みを決める

4. 計画の実行管理の具体的な進め方

- 月次の4サイクルチェックシステムで実行管理
- 毎月初の上司と部下の個人面談は不可欠
- 年間スケジュールを決めると、生産性が上がる

5. 幹部が育つ課題の目標管理方法

- 『目標管理シート』で行動計画に落とし込む
- 月末に目標の振り返りを行う

6. 効率的な会議の進め方

- 好業績と幹部は会議で創る！
- 会議の巧拙が経営のパフォーマンスに影響する
- より効果が上がる会議のルール

受講料 | IRC会員 19,800円(税込)

※お1人あたり | 会員以外 25,300円(税込)

会場 | 松山センタービル1号館 3階会議室

(松山市三番町四丁目9番地5)

※昼食はご用意いたしません。(会場内での飲食は可能です。)



(会場地図)

セミナーのお申し込み
・最新情報は

WEBサイト・SNSをご覧ください



お申込方法

WEBサイトから簡単にお申し込みいただけます！  IRCセミナー  検索

スマートフォンの方はこちらから



- WEBサイトのお申し込みフォームまたはFAXでお申し込みください。
- 開催日の前日までに請求書に記載している弊社口座にお振込みください。

留意事項

- キャンセルのご連絡は開催日の前営業日午後0時（正午）までお願いいたします。この時刻を過ぎてのキャンセルについては、受講料を返金いたしかねますのでご了承ください。
- 定員になり次第、締め切らせていただきます。
- 最少催行人数に満たない場合は開催を中止することがございます。
- 同業者の方は申し込みをお断りすることがございます。あらかじめご了承ください。

会場のご案内



(会場地図)

松山センタービル1号館の
入り口からお入りください。

会場 | 松山センタービル1号館
(松山市三番町4丁目9番地5)

受講申込書

2024年1月17日(水) 開催		経営計画のつくり方と実行管理の仕方			
※該当する方に○を付けてください		IRC会員 ・ 会員以外			
貴社名			修了証は必要ですか	必要 ・ 不要	
業種		取引店名	伊予銀行 支店		
ご住所	〒				
連絡先	TEL :	E-mail 必ずご記入ください			
お申込 責任者	[お名前]	[フリガナ]	[所属]	[役職]	
受講者名	お 名 前	フリガナ	所 属	役 職	年 齢

ご記入いただいた個人情報は、セミナーに関する用件に限り利用いたします。

お申込み・
問合せ先

株式会社いよぎん地域経済研究センター

[担当 川尻 / 池内 / 野田]

愛媛県松山市湊町4丁目4-3

TEL 089-931-9705 / FAX 089-931-0201 / E-mail seminar@iyoirc.co.jp

