

# 経営判断に必須！ 経営者・幹部のための数字の見方・使い方

日時 | 2021年7月6日(火) 10:00-17:00

場所 | 伊予銀行本店南別館2階「セミナールーム」(松山市三番町5丁目10-1)

## ねらい

- 経営者や幹部に必要な数字の読み解き方を学ぶ
- 数字を見て経営判断に役立てられるようになる

## 対象者

- 経営者・経営幹部、幹部候補の方
- 管理会計の知識を確認、習得したい方

## 講師

### 株式会社ネットワーク経営広島

うしお ちあき  
代表取締役社長 **生塩 千秋** 氏

会計事務所勤務を経て、株式会社ネットワーク経営広島の取締役に就任。その後、コンサルティング事業部長を務め、2018年4月より代表取締役社長に就任。

日本能率連盟創造経営コンサルタントの職にあり、財務、税務、組織診断の専門コンサルタントとして中小・中堅企業の改善を現場で指導している。



## セミナー内容

### 1. 経営環境変化のための情報収集が必須

- コロナ禍を生き抜くためには過去の成功体験を捨て、市場対応可能なビジネスモデルを再構築すること

### 2. 決算書は市場対応のメッセージ、決算書の読み解き方

- 損益計算書とは「当期純利益計算書」  
各段階の利益が表す意味を知り、対策へ
- 貸借対照表は資金の運用と調達を示す一覧表  
損益計算書が純資産増減として要約されている
- キャッシュフロー計算書はキャッシュの増減要因表  
理想的なキャッシュフローの姿は

### 3. キャッシュフロー改善のためには

- 王道は当期純利益を上げることによる営業キャッシュ増大
- フリーキャッシュフローと返済額との釣り合いが大切

### 4. 管理会計の枠組みとステップ

- 財務分析→セグメント会計で要因の掘下げ
- 損益分岐点算出方法と応用の仕方
- 生産性の把握、KPIで目標設定を具体化
- 利益計画の作成と実績の検討で組織の成長

### 5. 収益性の改善が一番の仕事、収益性改善の優先順位と具体例

- 限界利益率改善のための商品や得意先構成の革新
- 生産性の改善策
- 固定費の縮減策
- 増収策による攻める市場の捉え方

### 6. 無形の価値を創造する社内活動の展開

- 仕事とは価値の創出活動
- 有形の価値とは職務の達成
- 無形の価値とは？

### ● 講師からのメッセージ ●

経営とは、環境変化に自社を適応させていく仕事です。自社の長所と改善課題を整理し、市場への対応方法を管理会計から導きます。仕事とは「価値創出」であり、有形・無形の価値を創造できるオンリーワン企業となるお手伝いが私の本務です。

## 受講料

I R C 会 員 | 17,600円 (税込)

会 員 以 外 | 23,100円 (税込) ※お1人あたり、含昼食代

## 松山市の助成金制度のご案内

松山市内に事業所を有する中小企業又は中小企業団体は、受講料の一部について補助を受けられる場合がございます。申請は研修日前日までに済ませてください。

詳細につきましては、**松山市地域経済課**へお問い合わせください。TEL 089-948-6783

## お申込み方法

- 下記の申込書にご記入のうえ、FAXまたはメールにてお申込みください。
- 開催日の前日までに請求書に記載している弊社口座にお振込みください。  
※領収書は発行致しません。
- 当日キャンセルの場合は、受講料は返金致しかねますのでご了承ください。  
なお、**キャンセルの場合は前日の午後3時までにご連絡ください。**  
**※前日が土日、祝祭日の場合はその前日となります。**
- 定員（36名）になり次第、締め切らせていただきます。
- 最少催行人数に満たない場合は開催を中止することがございます。
- 同業者の方は申込をお断りすることがございます。あらかじめご了承ください。

WEBサイトからも  
お申込みいただけます



## 受講申込書 兼 受講票

※注意 受講票は発行しておりません。本申込書は受講票を兼ねております。

2021年7月6日(火)開催		経営者・幹部のための数字の見方・使い方		
◆該当する方に○をつけてください。		I R C 会 員      ・      会 員 以 外		
貴社名		修了証が必要な場合は右枠内に○をつけてください。→		
業種		取引店名	伊予銀行	支店
ご住所	〒			
ご連絡先	TEL :	E-mailアドレス		
	FAX :			
お申込 責任者	(お名前)	(所属)	(役職)	
受講者名	お名前	所属	役職	年齢

ご記入いただいた個人情報は、セミナーに関する用件に限り利用いたします。それ以外の目的では利用いたしません。

お申込み・  
問合せ先

株式会社いよぎん地域経済研究センター (担当 渡邊 / 川尻 / 芳野)

愛媛県松山市三番町5丁目10-1(伊予銀行本店南別館4階)

TEL 089-931-9705 / FAX 089-931-0201 /E-mail seminar@iyoirc.co.jp