

# 忙しいプレイングマネジャーのための 効果抜群の部下育成法

日時 | 2021年7月28日 (水) 10:00-17:00

場所 | 伊予銀行本店南別館2階「セミナールーム」(松山市三番町5丁目10-1)

## ねらい

- プレイングマネジャーの役割とマネジメントを学ぶ
- 業務効率を上げて部下を育てるノウハウを身につける

## 対象者

- プレイングマネジャーの方
- 今後リーダーになることを期待される中堅社員の方

### 講師

#### ビジネス ディベロップ サポート

おお かる

とし ちか

代表 パッショングクリエイター 大軽 俊史 氏



同志社大学商学部卒。マーケティング企画会社での営業・企画を経て、1997年からシンクタンクにて経営コンサルティング活動に従事。事業戦略・営業戦略構築支援コンサルティングで大きな成果を出し、2008年に独立。コンサルタント歴は20年以上、研修、講演日数は2,000日を超える。ビジョン&事業戦略からマーケティング・組織・人事戦略という、経営戦略の一連のプロセスをワンストップで構築支援する数少ないコンサルタント。経営の最大の課題は、“人材のモチベーションマネジメント”であると考え、「人を惹きつける情熱を持った人材を養成する」ことを指導モットーとしている。笑顔・情熱・理論で社員のやる気に火をつけるパッショングクリエイターとして、クライアントから絶大な信頼を得ている。近年は、年間200日以上の講演・研修に登壇。

## セミナー内容

### 1. プレイングマネジャーは最も多忙な立場

- プレイングマネジャーを取り巻く厳しい環境
- 厳しいが故に必要となる“マネジメント”

### 2. そもそもプレイングマネジャーの役割とは

- 私たちのあるべき役割とは【ディスカッション】
- 解説～プレイングマネジャーの5つの役割とは
- 役職別にみる、理想の活動の資源配分とは  
【個人分析と共有】

### 3. 業務効率を高めるための考え方と実践

- ～マネジメントに充当できる時間の捻出～
- なぜ業務効率の追求が必要か
- 業務効率化のための具体策
  - ① 「廃・改・新」を考える！【個人ワークと共有】
  - ② タスク移行マップを考える！【個人ワークと共有】
  - ③ 参考：月間計画の管理強化

### 4. 部下は上司に「心の支援」を求めている！

- 本セッションにおける5つの投げかけ
- 自己体験論の重要性【ディスカッション】
- モチベーション理論からの考察
- “OJT機能”と“メンタリング機能”2つの領域

### 5. リモートワークが進む昨今だから有効！

- ～メンタリングコミュニケーションの本質～
- メンタリングコミュニケーションの定義と具体例
- いつ、どのような場所・機会で発揮するか

### 6. 効率良く、部下を育成するためのOJTノウハウ

- 人材育成3つの手段とOJTの有効性、実施対象
- OJT5つのステップとフォーマットの有効活用
- トライアル的にOJT指導計画を作成
- 面談の効力～月に1回・10分程度で十分！～

### 7. 自立型部下を養成するためのアプローチ

- ～コーチングコミュニケーション～
- コーチングの基本概念～ティーチングとの違い～  
【ディスカッション】
- コーチングアプローチが活ける対象
  - ① 専門性を保有する年上の部下
  - ② 自己学習意欲の高い部下
- テクニックとしての“傾聴と質問”的スキル

### 8. 明日からまず、実践してみること！【個人ワーク】

## 受講料

I R C会員 | **17,600円 (税込)**

会員以外 | **23,100円 (税込)** ※お1人あたり、含昼食代

## 松山市の助成金制度のご案内

松山市内に事業所を有する中小企業又は中小企業団体は、受講料の一部について補助を受けられる場合がございます。

申請は研修日前日までにお済ませください。

詳細につきましては、**松山市地域経済課**へお問い合わせください。TEL 089-948-6783

## お申込み方法

- 下記の申込書にご記入のうえ、F A Xまたはメールにてお申込みください。
- 開催日の前日までに請求書に記載している弊社口座にお振込みください。  
※領収書は発行致しません。
- 当日キャンセルの場合は、受講料は返金致しかねますのでご了承ください。  
なお、**キャンセルの場合は前日の午後3時までにご連絡ください。**  
※前日が土日、祝祭日の場合はその前日となります。
- 定員（36名）になり次第、締め切らせていただきます。
- 最少催行人数に満たない場合は開催を中止することがございます。
- 同業者の方は申込をお断りすることがございます。あらかじめご了承ください。

WEBサイトからも  
お申込みいただけます



## 受講申込書 兼 受講票

※注意 受講票は発行しておりません。本申込書は受講票を兼ねております。

2021年7月28日（水）開催		忙しいプレイングマネジャーのための 効果抜群の部下育成法		
◆該当する方に○をつけてください。		I R C会員 · 会員以外		
貴社名			修了証が必要な場合は右枠内に ○をつけてください。→	
業種		取引店名	伊予銀行	支店
ご住所	〒			
ご連絡先	T E L :	E-mailアドレス		
	F A X :			
お申込 責任者	(お名前)	(所属)	(役職)	
受講者名	お名前	所属	役職	年齢

ご記入いただいた個人情報は、セミナーに関する用件に限り利用いたします。それ以外の目的では利用いたしません。

お申込み・  
問合せ先

株式会社いよぎん地域経済研究センター（担当 渡邊 / 川尻 / 芳野）

愛媛県松山市三番町5丁目10-1(伊予銀行本店南別館4階)

TEL 089-931-9705 / FAX 089-931-0201 /E-mail seminar@iyoirc.co.jp