

経営幹部候補・管理職に求められる 経営戦略思考トレーニング

日時：2020年10月13日（火）10:00～17:00

会場：伊予銀行本店 南別館2F「セミナールーム」（松山市三番町5丁目10-1）

ねらい

- 将来の経営幹部候補として、全社的な視点に立った戦略的思考を養う
- 今の管理職に求められる経営戦略立案の基本を身につける



対象者

- 経営幹部候補、管理職の方
- 経営戦略立案の基本を身につけたい方

講師：

株式会社ブレイクビジョン

代表取締役 くるまづか 車塚 もとあき 元章 氏

セミナー内容

※「会社案内」など会社概要が分かる資料をご持参ください

1. 経営的視点に立った管理職になる！

- (1)管理職の役割は、部門の目標達成だけではない？
- (2)できる管理職は戦略的思考を身につけている
- (3)これからの管理職に求められる経営的視点とは

2. 自社を取り巻く外部環境を徹底分析する

- (1)PEST分析などフレームワークで自社の外部環境を分析する
 - (2)今後の業界動向・市場状況を正しく見極める
- 【実習】自社の外部環境を分析する

3. 自社の内部環境を徹底分析する

- (1)VRIO分析などフレームワークで自社の内部環境を分析する
 - (2)自社の強み、コアコンピタンスを見極める
 - (3)5年後、10年後に向けたKSF（成功要因）を見出す
- 【実習】自社の内部環境を分析する

4. 自社の経営戦略を立案する

- (1)経営理念・ビジョンを再確認する
 - (2)戦略の核となる、自社の事業ドメインを設定する
 - (3)全社的な視点に立った経営戦略を立案する
- 【実習】自社の経営戦略を立案する

5. 戦略実現のための経営計画を策定する

- (1)経営計画は具体的なアクションプランまで落とし込む
- (2)PDCAを回してきっちり成果を出す！

6. 意識変革と行動変革を図るための決意表明

- (1)戦略的思考が身についたことを実感する！
- (2)今後に向けて、あなたの決意を表明する！

◆講師からのメッセージ◆

今ほど管理職に対する期待が大きい時代はありません。部下の指導・育成、部門の目標達成や問題解決はもちろん、将来会社の中心になって活躍するために必要な経営的スキルも求められています。

そこで、本セミナーでは、将来の幹部候補に必須の戦略的思考や、経営戦略立案の知識・スキルを実践的に学びます。

株式会社ブレイクビジョン 代表取締役 車塚 元章 氏

東京都出身。青山学院大学経済学部卒業、ビジネス・ブレイクスルー大学大学院修了MBA。新日本証券株式会社（現みずほ証券）などを経て、1996年経営コンサルティング会社を設立し、企業の経営改善支援や講演活動に従事する。こうした経験から、“人を育てる”重要性を強く感じるようになる。現在は人材育成コンサルタント・研修講師として、ビジネスパーソンの教育に力を注いでいる。

【著書】『伝え方で「成果を出す人」と「損をする人」の習慣』（明日香出版社）

『30歳までに手に入れたい仕事力99』（フォレスト出版）など多数

受 講 料

IRC会員 17,600円（税込）

会員以外 23,100円（税込）

※お1人あたり、含昼食代

※昼食はこちらでご用意しております

松山市の助成金制度のご案内

松山市内に事業所を有する中小企業又は中小企業団体は、受講料の一部について補助を受けられる場合がございます。申請は研修日前日までにお済ませください。

詳細につきましては、松山市地域経済課へお問い合わせください。

【TEL：089-948-6783】

お申込み方法

- ◆下記の申込書にご記入のうえ、FAX もしくは E-mail にてお申し込みください。Webサイトからお申し込みいただけます。
- ◆開催日の前日までに請求書に記載している弊社口座にお振込みください。※領収書は発行致しません。
- ◆当日キャンセルの場合は、受講料は返金致しかねますのでご了承ください。なお、キャンセルの場合は前日の午後3時までにご連絡ください。
- ◆定員（40名）になり次第、締め切らせていただきます。
- ◆最少催行人数に満たない場合は開催を中止することがございます。
- ◆同業者の方は申込をお断りすることがございます。予めご了承ください。

お申込み・問い合わせ先

株式会社いよぎん地域経済研究センター

愛媛県松山市三番町5丁目10-1

（伊予銀行本店南別館4階）

TEL：089-931-9705

FAX：089-931-0201

E-mail：seminar@iyoirc.co.jp（担当：渡邊、川尻、芳野）



※WEBサイトからお申込みいただけます。URLはこちら→http://www.iyoirc.jp/seminar_info/

受講申込書（兼受講票）		2020年 10月13日（火）開催		経営幹部候補・管理職に求められる 経営戦略思考トレーニング	
◆該当する方に○をつけてください。				IRC会員 ・ 会員以外	
会社名				修了証が必要な場合は右枠内に ○をつけてください。→	
業種		取引店名	伊予銀行	支店	
ご住所	〒				
ご連絡先	TEL：		E-mail		
	FAX：				
申込 責任者	氏名 (所属 役職)				
受講者名	氏 名	所 属	役 職	年 齢	

※受講票は発行しておりません。本申込書は受講票を兼ねております。

ご記入いただいた個人情報は、セミナーに関する用件に限り利用いたします。それ以外の目的では利用いたしません。