

# 利益計画は企業成長の道しるべ 会社を良くする！利益計画策定のポイント

日時：2019年12月11日（水）10:00～17:00

会場：伊予銀行本店 南別館2F「セミナールーム」（松山市三番町5丁目10-1）

## ねらい

- 財務分析で自社の「長所」と「課題」を発見する
- 利益計画策定のポイント（方針と数字の積み上げ方）を学ぶ



## 対象者

- 経営者・経営幹部の方
- 財務・経理部門の責任者の方

講師：

株式会社ネットワーク経営広島  
代表取締役社長  
うしお ちあき  
**生塩 千秋 氏**

## セミナー内容

《当日は Windows PCをご持参ください》

### 1. 会計は測定的手段

- (1)財務会計と管理会計
  - ①損益計算書と貸借対照表は原因と結果
  - ②損益計算書と貸借対照表の連結ピンがキャッシュフロー計算書
  - ③決算書要約の解説
- (2)管理会計の4つの柱
  - ①財務分析とセグメント会計
  - ②生産性測定と基準値の決定、設備投資の判断
  - ③損益分岐点把握とその応用としての収支分岐点
  - ④利益計画・資金計画の策定法

### 2. 財務分析のポイント

- (1)企業活動の良否を採点し、5領域から判断
  - ①安全性とは
  - ②収益性とは
  - ③循環性とは
  - ④成長性とは
  - ⑤創造性とは
- (2)財務分析の2つのポイント
  - ①損益分岐点と目標売上高、収支分岐点
  - ②回転率と回転期間から資金需要を予測

### 3. 利益計画と資金計画の策定法

- (1)5年先の損益計算書を描く
  - ①売上か、利益率か、経費削減か
  - ②人件費をどのように考えるか
  - ③目標利益としての規範利益の算定法
- (2)5年先の貸借対照表が未来予想図
  - ①運転資本増減の読み方
  - ②設備投資資金の調達
  - ③結果として企業成果の採点

◆参加者全員に、財務分析や中期利益計画に活用できる Excel\* ソフトを進呈します！

(\*2007以降のバージョンに対応)

#### ◆受講生の声◆

- ・ 経理としてやるべきことや数字（決算書）の再確認などを、具体例や実体験を交えてわかりやすく教えてもらえた。
- ・ 数字の裏側を理解し、これまでの疑問が解決できた。今まで受けたセミナーの中でいちばん良かった。
- ・ 損益分岐点の説明を聞いたことは何度もあるが、それをどのように利益計画の作成や目標達成に利用するのか、今回のセミナーで初めて明らかになった。

株式会社ネットワーク経営広島 代表取締役社長 生塩 千秋 氏

会計事務所勤務を経て、株式会社ネットワーク経営広島の取締役に就任。その後、コンサルティング事業部長を務め、2018年4月より代表取締役社長に就任。

日本能率連盟創造経営コンサルタントの職にあり、財務、税務、組織診断の専門コンサルタントとして中小・中堅企業の改善を現場で指導している。

受講料

IRC会員 16,500円 (税込)

会員以外 22,000円 (税込)

※お1人あたり、含昼食代

お申込み方法

- ◆下記の申込書にご記入のうえ、FAX もしくは E-mail にてお申し込みください。Webサイトからもお申し込みいただけます。
- ◆開催日の前日までに請求書に記載している弊社口座にお振込みください。※領収書は発行致しません。
- ◆当日キャンセルの場合は、受講料は返金致しかねますのでご了承ください。なお、キャンセルの場合は前日の午後3時までにご連絡ください。
- ◆定員（30名）になり次第、締め切らせていただきます。
- ◆最少催行人数に満たない場合は開催を中止することがございます。
- ◆同業者の方は申込をお断りすることがございます。予めご了承ください。

松山市の助成金制度のご案内

松山市内に事業所を有する中小企業又は中小企業団体は、受講料の一部について補助を受けられる場合がございます。申請は研修日前日までに済ませてください。

詳細につきましては、松山市地域経済課へお問い合わせください。

【TEL：089-948-6783】

お申込み・問い合わせ先

株式会社いよぎん地域経済研究センター

愛媛県松山市三番町5丁目10-1

(伊予銀行本店南別館4階)

TEL：089-931-9705

FAX：089-931-0201

E-mail：seminar@iyoirc.co.jp(担当：渡邊、川尻、芳野)



※Webサイトからもお申し込みいただけます。URLはこちら→[http://www.iyoirc.jp/seminar\\_info/](http://www.iyoirc.jp/seminar_info/)

受講申込書 (兼受講票)		2019年 12月11日 (水) 開催		会社を良くする！利益計画策定のポイント	
◆該当する方に○をつけてください。				IRC会員 ・ 会員以外	
会社名				修了証が必要な場合は右枠内に○をつけてください。→	
業種		取引店名	伊予銀行	支店	
ご住所	〒				
ご連絡先	TEL：	E-mail			
	FAX：				
申込責任者	氏名 (所属 役職 )				
受講者名	氏名	所属	役職	年齢	

※受講票は発行しておりません。本申込書は受講票を兼ねております。

ご記入いただいた個人情報は、セミナーに関する用件に限り利用いたします。それ以外の目的では利用いたしません。