

適切な判断で組織を動かす！

# 管理職のための判断力強化研修

日時：2020年2月5日（水）10:00～17:00

会場：伊予銀行本店 南別館2F「セミナールーム」（松山市三番町5丁目10-1）

## ねらい

- 判断における考慮すべき「観点」と「注意点」を学ぶ
- 状況に応じた適切な判断ができる力を身につける



## 対象者

- 管理職や現場リーダーの方
- 判断や決断のポイントを再確認したい方

講師：

株式会社インソース

めかつか あつし  
糠塚 淳 氏

## セミナー内容

### 1. 「判断力」とは

- (1)判断力を考える
- (2)ケースで考える  
【ワーク】台風上陸の可能性のある遠方への出張判断
- (3)判断力とは
- (4)判断する前の「把握」
- (5)判断における落とし穴  
【ワーク】落とし穴の起こりうる背景と状況打破について検討する
- (6)管理職が判断すべきこと

### 2. 判断の「観点」

- (1)課題認識の妥当性
- (2)ルールの適合性
- (3)安全・衛生
- (4)公平性
- (5)実現可能性
- (6)費用・効果・品質
- (7)リスク
- (8)納得感  
【ワーク①】研修冒頭で実施した判断について判断の観点から再考する  
【ワーク②】より適切な判断・対応を検討する

### 3. 適切な判断を阻害する「心理」

- (1)判断を阻害する心理
- (2)これらを、どう回避すべきか

### 4. ケーススタディ

- 【ケース①】業務マニュアル作成の提案
- 【ケース②】コミュニケーションが苦手なタイプの部下によるTwitter書き込み
- 【ケース③】部内のメンバーへのTwitter使用禁止命令
- 【ケース④】お客さまからの要望への対応

### 5. 「決断力」を高める

- (1)決断力とは
- (2)管理職が決断しないと組織は動かない～決めないは悪～
- (3)決断のポイント
- (4)迷ったときに立ち返るもの～経営理念～
- (5)最後に必要なことは「覚悟」

### 6. まとめ

## 株式会社インソース 糠塚 淳 氏

東海大学政治経済学部経済学科卒業後、株式会社西武百貨店に入社。主に新規店舗立ち上げや戦略商材の展開に携わり、販売のプロとして活躍。その後、ワールドワイドに展開している人材サービス会社へ転職。自社社員の採用や研修、顧客への人材セミナーを数多く担当し、採用する立場・採用される立場双方の視点を知る採用のプロとなる。

「ひとり、ひとりの可能性を引き出す事で個人、企業は必ず活性化する」の理念を現場で具現化し、障がい・性別・年齢・地域を越えたダイバーシティを実現すべく、2012年に講師として独立。中小企業への採用コンサルティングや企業、大学セミナーを担当する。2013年、インソース講師に就任。

### 受講料

**IRC会員 16,500円 (税込)**

**会員以外 22,000円 (税込)**

※お1人あたり、含昼食代

### お申込み方法

- ◆下記の申込書にご記入のうえ、FAX もしくは E-mail にてお申し込みください。Webサイトからもお申し込みいただけます。
- ◆開催日の前日までに請求書に記載している弊社口座にお振込みください。※領収書は発行致しません。
- ◆当日キャンセルの場合は、受講料は返金致しかねますのでご了承ください。なお、キャンセルの場合は前日の午後3時までにご連絡ください。
- ◆定員(40名)になり次第、締め切らせていただきます。
- ◆最少催行人数に満たない場合は開催を中止することがございます。
- ◆同業者の方は申込をお断りすることがございます。予めご了承ください。

### 松山市の助成金制度のご案内

松山市内に事業所を有する中小企業又は中小企業団体は、受講料の一部について補助を受けられる場合がございます。申請は研修日前日までに済ませてください。

詳細につきましては、松山市地域経済課へお問い合わせください。

【TEL : 089-948-6783】

### お申込み・問い合わせ先

株式会社いよぎん地域経済研究センター

愛媛県松山市三番町5丁目10-1

(伊予銀行本店南別館4階)

TEL : 089-931-9705

FAX : 089-931-0201

E-mail : seminar@iyoirc.co.jp(担当 : 渡邊、川尻、芳野)



※Webサイトからもお申し込みいただけます。URLはこちら→[http://www.iyoirc.jp/seminar\\_info/](http://www.iyoirc.jp/seminar_info/)

|                   |       |                      |        |                               |    |
|-------------------|-------|----------------------|--------|-------------------------------|----|
| 受講申込書 (兼受講票)      |       | 2020年<br>2月5日 (水) 開催 |        | 管理職のための判断力強化研修                |    |
| ◆該当する方に○をつけてください。 |       |                      |        | IRC会員 ・ 会員以外                  |    |
| 会社名               |       |                      |        | 修了証が必要な場合は右枠内に<br>○をつけてください。→ |    |
| 業種                |       |                      | 取引店名   | 伊予銀行                          | 支店 |
| ご住所               | 〒     |                      |        |                               |    |
| ご連絡先              | TEL : |                      | E-mail |                               |    |
|                   | FAX : |                      |        |                               |    |
| 申込<br>責任者         | 氏名    |                      | (所属    | 役職                            | )  |
| 受講者名              | 氏名    | 所属                   | 役職     | 年齢                            |    |
|                   |       |                      |        |                               |    |
|                   |       |                      |        |                               |    |

※受講票は発行していません。本申込書は受講票を兼ねております。

ご記入いただいた個人情報は、セミナーに関する用件に限り利用いたします。それ以外の目的では利用いたしません。