

# 強さだけで人は動かない！ 人を動かすリーダーシップ

日時：2019年8月6日（火）10:00～17:00

会場：伊予銀行本店 南別館2F「セミナールーム」（松山市三番町5丁目10-1）

## ねらい

- “人を動かす”リーダーシップのポイントを実践的に学ぶ
- 組織の能力を最大限に発揮するためのマインドとスキルを身につける

## 対象者

- 管理職・チームリーダーの方
- 組織の中でリーダー的役割を期待されている方

講師：

HRBC株式会社

シニアコンサルタント



いんどう としはる  
因藤 敏治 氏

## セミナー内容

### 1. リーダーシップとは何か、その本質とは何か

- (1)あなたの組織は活性化しているか
- (2)組織活性化策とリーダーに求められる3つの観点
- (3)リーダーシップとマネジメントの明確な違いを知る
- (4)部下は自らの能力を最大限に発揮しているのか
- (5)部長の仕事、課長の仕事、そこに共通するリーダーシップとは

### 2. 人は強みでしか成果をあげることはできない！？

- (1)リーダーシップ・スタイル診断  
～6種類のリーダーシップ～
- (2)リーダーシップを組織内で機能させる
- (3)組織の成長ライフサイクルとSL（エスエル）理論
- (4)プロフェッショナル経営者から学ぶリーダーシップ
- (5)率先垂範から協働関係へ、マネジメントの環境変化

### 3. 部下を動かし部下を育てるリーダーシップ

- (1)【ケース】与えられた1枚の指示書
- (2)相手を動かす前にしっかりと部下を観察できているか
- (3)適切なプレマネ・バランスと部下育成のポイント
- (4)組織成果の達成と部下への動機付け
- (5)部下と共有すべき5つの必要不可欠な情報
- (6)リーダーとフォロワーの関係、そこにあるリーダーシップ

### 4. 継続的に成果をあげるリーダーシップ

- (1)【ケース】対立場面における意思決定
- (2)判断基準と意思決定
- (3)3種類の説明責任に備える
- (4)上司を上手に動かすボスマネジメント

#### ◆受講者の声◆

- ・自分の強みを生かしたリーダーシップのとり方を学ぶことができた。
- ・自分はできていると思っていたが、まだまだと感じた。上司とのコミュニケーションをより密にしていきたい。
- ・グループワークを通じてリーダーシップの難しさを体感できた貴重な機会だった。

HRBC株式会社 シニアコンサルタント 因藤 敏治 氏

大学卒業後、地方銀行でビジネスと金融の知識を習得。経営の意思決定に貢献したいという強い思いから、国内大手コンサルティング会社に転職。チーフコンサルタントとして、周囲を巻き込みながら、クライアントの収益構造の改革、新規事業開発、そしてM&Aにいたるまで多様なプロジェクトをリードする。その後、コンサルティング活動を通じて知り合った国内醸造機器トップメーカーに執行役員として招聘され、中期経営計画の策定や製造プロセスの最適化、中国法人の立上げなど幅広い分野で業績回復と向上に貢献。伝統的な体質が残る組織において、社員1人ひとりと粘り強く対話を重ねて成果につなげた経験から、「人材育成こそが成長の原動力である」ことを実感。変革マインドの高い企業・組織・個人に対し自ら伝道師となって関わっている。“現場感覚（虫の眼）”と“経営視点（鳥の眼）”の双方をバランスよく意識した、冷静かつ情熱的なセッションを追い求める。

慶應義塾大学大学院経営管理研究科（MBA）修了。

受講料

IRC会員 16,200円（税込）

会員以外 21,600円（税込）

※お1人あたり、含昼食代

お申込み方法

- ◆下記の申込書にご記入のうえ、FAXもしくはE-mailにてお申し込みください。Webサイトからもお申し込みいただけます。
- ◆開催日の前日までに請求書に記載している弊社口座にお振込みください。※領収書は発行致しません。
- ◆当日キャンセルの場合は、受講料は返金致しかねますのでご了承ください。なお、キャンセルの場合は前日の午後3時までにご連絡ください。
- ◆定員（40名）になり次第、締め切らせていただきます。
- ◆最少催行人数に満たない場合は開催を中止することがございます。
- ◆同業者の方は申込をお断りすることがございます。予めご了承ください。

松山市の助成金制度のご案内

松山市内に事業所を有する中小企業又は中小企業団体は、受講料の一部について補助を受けられる場合がございます。申請は研修日前日までに済ませてください。

詳細につきましては、松山市地域経済課へお問い合わせください。

【TEL：089-948-6783】

お申込み・問い合わせ先

株式会社いよぎん地域経済研究センター

愛媛県松山市三番町5丁目10-1

（伊予銀行本店南別館4階）

TEL：089-931-9705

FAX：089-931-0201

E-mail：seminar@iyoirc.co.jp（担当：渡邊、川尻、芳野）

※Webサイトからもお申し込みいただけます。URLはこちら→[http://www.iyoirc.jp/seminar\\_info/](http://www.iyoirc.jp/seminar_info/)

受講申込書（兼受講票）		2019年 8月6日（火）開催		人を動かすリーダーシップ	
◆該当する方に○をつけてください。				IRC会員 ・ 会員以外	
会社名				修了証が必要な場合は右枠内に○をつけてください。→	
業種			取引店名	伊予銀行	支店
ご住所	〒				
ご連絡先	TEL：	E-mail			
	FAX：				
申込責任者	氏名	（所属		役職	）
受講者名	氏名	所属	役職	年齢	

※受講票は発行していません。本申込書は受講票を兼ねております。

ご記入いただいた個人情報は、セミナーに関する用件に限り利用いたします。それ以外の目的では利用いたしません。