

だれでも数字に強くなれる！ 経営幹部のための数字の見方・使い方

日時：2019年7月25日（木）10:00～17:00

会場：伊予銀行本店 南別館2F「セミナールーム」（松山市三番町5丁目10-1）

ねらい

- 数字への苦手意識を払拭する
- 決算書から月次の業績を読み解き、的確に意思決定する力をつける

対象者

- 経営者、経営幹部の方
- 今後幹部になることを期待されている方

講師：

御堂筋税理士法人 社員ファウンダー
株式会社組織デザイン研究所 取締役相談役

おがさはら しろろ
小笠原 士郎 氏



セミナー内容

1. だれでも数字に強くなれる！

- (1)経営の課題は儲けてお金を残すことである
- (2)数字に強くなる4つのテーマ
 - ①決算書がわかる
 - ②利益を増やす思考法をもつ
 - ③月次の業績をチェックできる
 - ④個々の場面で損得を判断できる

2. 決算書から経営幹部に必要な数字を読み解く

- (1)決算書は図にしてみるとよくわかる
- (2)損益計算書は儲けの構造図である
- (3)貸借対照表はお金の構造図である
- (4)運転資金がわかれば数字に鋭い幹部になれる
- (5)貸借対照表は3つのものさしで評価する
- (6)決算書からわが社の財務の特徴と課題を理解する
- (7)経営指標は、生産性・稼働率・儲け・お金の残り方の4つで計る
- (8)事例で学ぶ決算書分析 【ケーススタディ】
- (9)幹部は、お金・設備・人の効率に敏感になれる

3. 利益を増やす思考法を身につける

- (1)基本は利益方程式 利益＝売上高×粗利益率－固定費
- (2)月々の固定費と粗利益率を知り、損益分岐点を知っておく
- (3)売上と粗利益は単価×数量で考える
- (4)稼働と回転が儲けを圧倒的にあげる重要なポイントである
- (5)生産性をあげるこそが経営者の腕の見せ所である

4. 月次決算・月次業績を見て打つ手がわかるようになる

- (1)月次決算は予算と比較して考える
- (2)経営に役立つ月次決算を経理に要求せよ
- (3)売上と粗利益は単価と数量、顧客別と製品別でチェックする
- (4)費用は科目で分けて見る
- (5)月次決算で打つ手を考える4つの手順
- (6)根拠のある予算を作ると経営チェックが格段によくなる
- (7)数字の管理は経営で2番目に大事である（ドラッカー）
- (8)未来と活動の数字を見える化することで経営の打つ手がわかる
- (9)数字を見える化するツールが「経営の Cockpit」である
- (10)月次決算のチェックの仕方 【ワーク】

5. 個々の場面で損得を判断できるようになる

- (1)増分思考こそが判断のベースである
- (2)製品の引き合いがあった、さあ受注したほうが得か？
- (3)設備投資の是非を判断する方法はこれだ
- (4)してよい投資、してはならない投資
- (5)会社で使う金には金利がかかっている、すべてのお金は儲けを生み出すこと

御堂筋税理士法人 社員ファウンダー／株式会社組織デザイン研究所 取締役相談役 小笠原 士郎 氏

1976年大阪大学経済学部卒業、株式会社クボタ等の勤務を経て、1991年会計事務所を開業。会計事務所と経営コンサルティングの融合を実現し、お客様に寄りそった問題解決で、高い評価を得ている。企業の税務と会計、事業承継、組織再編といった税務領域をカバーし、距離を感じさせないスカイプ監査で、全国に顧客を持つ。コンサルティング分野では戦略計画→経営の数字の見える化→会議による仮説と検証→幹部育成の手順により高業績企業創りを追求。中小企業に求められる経営課題の全般の指導を行い、顧客のワンストップ問題解決を実現している。さらに、銀行、東大阪商工会議所等のセミナーにも数多く登壇。専門用語を使わず、わかりやすく深い解説にはファンも多い。

【著書】『はじめての経営計画100問100答』（アスカビジネス）ほか

受 講 料

IRC会員 16,200円（税込）

会員以外 21,600円（税込）

※お1人あたり、含昼食代

お申込み方法

- ◆下記の申込書にご記入のうえ、FAX もしくは E-mail にてお申し込みください。Webサイトからもお申し込みいただけます。
- ◆開催日の前日までに請求書に記載している弊社口座にお振込みください。※領収書は発行致しません。
- ◆当日キャンセルの場合は、受講料は返金致しかねますのでご了承ください。なお、キャンセルの場合は前日の午後3時までにご連絡ください。
- ◆定員（40名）になり次第、締め切らせていただきます。
- ◆最少催行人数に満たない場合は開催を中止することがございます。
- ◆同業者の方は申込をお断りすることがございます。予めご了承ください。

松山市の助成金制度のご案内

松山市内に事業所を有する中小企業又は中小企業団体は、受講料の一部について補助を受けられる場合がございます。申請は研修日前日までに済ませてください。

詳細につきましては、松山市地域経済課へお問い合わせください。

【TEL：089-948-6783】

お申込み・問い合わせ先

株式会社いよぎん地域経済研究センター

愛媛県松山市三番町5丁目10-1

（伊予銀行本店南別館4階）

TEL：089-931-9705

FAX：089-931-0201

E-mail：seminar@iyoirc.co.jp（担当：渡邊、川尻、芳野）

※Webサイトからもお申し込みいただけます。URLはこちら→http://www.iyoirc.jp/seminar_info/

受講申込書（兼受講票）		2019年 7月25日（木）開催		経営幹部のための数字の見方・使い方	
◆該当する方に○をつけてください。				I R C 会 員 ・ 会 員 以 外	
会社名				修了証が必要な場合は右枠内に○をつけてください。→	
業種				取引店名	伊予銀行 支店
ご住所	〒				
ご連絡先	TEL：		E-mail		
	FAX：				
申込 責任者	氏名 (所属 役職)				
受講者名	氏 名	所属	役職	年齢	

※受講票は発行しておりません。本申込書は受講票を兼ねております。

ご記入いただいた個人情報は、セミナーに関する用件に限り利用いたします。それ以外の目的では利用いたしません。