スキルアップ セミナー

Win-Winの交渉テクニックを学ぶ!

戦略的!ビジネス交渉の基本と実践

研修目的

- ① 交渉についての基本理論とテクニックを学ぶ
- ② 打ち負かすのではなく、お互いの利益を最大化するための方法を学ぶ
- ③ 演習を通して交渉のテクニックを身につける

対象者

・交渉・折衝力を身につけたい方(営業、企画、管理部門等)

日 時:平成29年6月21日(水)

10:00~17:00

会 場:伊予銀行本店 南別館2F

「セミナールーム」

(松山市三番町5丁目10-1)

講師:HRBC株式会社

シニアコンサルタント

お だ まさのぶ

小田 正信 氏



セミナー内容

1. 9割の仕事は交渉で決まる!

~交渉にまつわる5つの誤解~

- 誤解1)交渉は相手を打ち負かすことである
- 誤解2) 交渉は場数や経験がモノを言う
- 誤解3)交渉は感情で空気をつくる
- 誤解4)妥協や落としどころが重要だ
- 誤解5)交渉は憂鬱なものだ

2. 交渉とは

<自己利益の最大化を図ると、実は互いに損をこうむる>

- ①合意形成を図るために必要な力
- ②交渉による自分と相手のクセを知る【演習】
- ③ゲーム理論とは
- ④「囚人のジレンマ」を克服する方法
- ⑤交渉の真の目的は相互利益の最大化を図ること

3. 戦略的交渉テクニック(1)

<一対一の交渉演習>

- ①実践的なビジネスケース(1)【演習】
- ②売り手の"思惑"と買い手の"思惑"
- ③「理想目標」と「限界目標」を設定する
- ④交渉が成立しなかった場合の最善の代替手段とは
- ⑤判断基準に大きな影響を与えるアンカリングとは

4. 交渉の準備プロセス

<相互利益を最大化するための準備>

- ①交渉における3つのパターン
- ②交渉における準備プロセス
- ③双方のコミュニケーションを通じたクリエイティブオプションとは
- ④問題解決へ向けた粘り強さとしたたかさ

5. 戦略的交渉テクニック(2)

<組織戦(集団対集団)の交渉演習>

- ①実践的なビジネスケース(2)【演習】
- ②巧妙な相手の戦術を知っておく
- ③交渉は自分をバルコニーから眺めるつもりで
- ④自らの仕事に交渉力を応用するには【グループワーク】

(°°)

受講者の声

- ▶ 自分自身の交渉時のクセを把握でき、改善点も 知ることができた
- ◆ 普段何気なく実践していたことを体系的に学ぶ ことができ、自信が付いた
- ◆ 実践的な内容が多く、明日からすぐに活用して いきたい

HRBC株式会社 シニアコンサルタント 小田 正信 氏

法政大学文学部日本文学科卒業。住宅設備メーカー・トステム(現LIXIL)の営業として販売網の新規立ち上げプロジェクトに参画。日々起こる予測不能な課題に直面しながら、熱意をもってお客様に向き合う大切さを学び、入社5年目で最年少チームマネージャーに抜擢される。その後、工事・物流センター所長として、プロパー、出向者、協力会社など立場の異なるメンバーをまとめる難しさを体験する。本社に異動後、新たな人材育成体系、研修効果測定、システム開発、営業スキルマップの作成など、人材教育の基盤構築に携わり、部長に昇格。同業5社が事業統合した LIXIL が誕生する際には、営業部門教育統括責任者として、企業文化の異なる各社のメンバーと全く新しい教育体系を創り上げ、統合成功の一翼を担った。

受講者一人ひとりを支援し続け、気づきを分かち合う、ライブでしか味わえないセッションを追い求めている。

受 講 料

IRC会員 16, 200円(税込)

会員以外 21,600円(稅込)

※お1人あたり、含昼食代

松山市の助成金制度のご案内

本セミナーは「松山市人材育成事業補助金制度」の対象でございます。松山市内に事業所を有する中小企業又は中小企業団体は、受講料の一部について補助を受けられる場合がございます。申請は研修日前日までにお済ませください。

詳細につきましては、松山市地域経済課へ。

[TEL:089-948-6399]

お申込み方法

- ◆下記の申込書にご記入のうえ、FAXもしくは E-mail にてお申 込みください。
- ◆開催日の前日までに請求書に記載している弊社口座にお振込み ください。※領収書は発行いたしません。
- ◆当日キャンセルの場合は、受講料は返金致しかねますのでご了 承ください。なお、キャンセルの場合は前日の午後 3 時までに ご連絡ください。
- ◆定員(40名)になり次第、締め切らせていただきます。
- ◆最少催行人数に満たない場合は開催を中止することがございます。

お申込み・問い合わせ先

株式会社いよぎん地域経済研究センター

愛媛県松山市三番町5丁目10—1

(伊予銀行本店南別館4階)

 $T \in L : 089-931-9705$ $F \land X : 089-931-0201$

E-mail: irc-ar3f@iyoirc.co.jp(担当:渡邊、水口)

受講申込書	受講申込書(兼受講票) 平成29年 6月21日(水)開催		戦略的!ビジネス交渉の基本と実践			
◆該当する方に○をつけてください。			IRC会員 · 会員以外			
会社名					修了証が必要な場合は 右枠内に○をつけてください→	
業種			取引店名		伊予銀行	支店
ご住所	₹					
ご連絡先	TEL:		E-mail			
	FAX:		Liliali			
申込 責任者	氏名		(所属		役職)
受講者名	氏 名		所属		役職	年齢

※受講票は発行しておりません。本申込書は受講票を兼ねております。